



بررسی عوامل مؤثر بر زینت و آراستگی محیط کار در سازمان‌های اسلامی با تکیه بر سیره اهل بیت (ع)

عبدالحمید امیری^۱

دريافت: ۱۴۰۱/۶/۱۲

پذيرش: ۱۴۰۱/۸/۱۷

چکیده

تحقیق پیش رو که به صورت توصیفی- تحلیلی انجام شده است، به بررسی آراستگی که یکی از عوامل مؤثر در بهره‌وری سازمان‌هاست با تکیه بر سیره اهل بیت (ع) مورد بررسی قرار گرفته است. آنچه در این تحقیق بررسی شده دو عامل تأثیرگذار بر آراستگی در محیط کار، با توجه به سیره حضرات معصومین (ع) است. نگارنده با توجه به سیره اهل بیت (ع) آراستگی در محیط‌های اجتماعی را مورد بررسی قرار داده است و به بیان مصاديق از سیره اهل بیت (ع) پرداخته است تا نقش آراستگی محیط کار، بر بهره‌وری را با توجه به دو عامل فردی و درون‌سازمانی بررسی نماید، در نتیجه آراستگی فردی موجب آراستگی محیط کار می‌شود و از سیره اهل بیت (ع) چنین به دست می‌آید که ایجاد همبستگی و اتحاد در میان کارکنان سازمان، رسیدن به مطلوب را آسان‌تر می‌کند.

واژگان کلیدی:

زینت و آراستگی، محیط کار، سازمان‌های اسلامی، سیره اهل بیت (ع).

مقدمه:

همه ماهر روز به دنبال راه‌های مناسب برای استفاده بهینه از امکانات موجود هستیم تا بهترین استفاده را از آن ببریم. این ویژگی یکی از عوامل پیشرفت فردی و اجتماعی است که هر فرد و هر جامعه‌ای می‌کوشد تا بهره‌وری بیشتری را از امکانات موجود به دست آورد.

کایزن^۱ اصطلاح ژاپنی است که معنای بهبود است آن‌هم بهبود مستمر که از مدیران گرفته تا کارکنان را در بر می‌گیرد. این عملکرد مبتنی بر این اصل است که شیوه زندگی همه انسان‌ها باید همیشه رو به بهبود باشد. این اصطلاح ریشه در فرهنگ اسلامی دارد لذا امام صادق (ع) می‌فرماید: «مَنِ اعْتَدَلَ يَوْمَاً فَهُوَ مَعْبُونٌ» کسی که در روز آن مساوی باشد زیان کرده است و مغبون است. کایزن همانند چتری موارد بسیاری را در بر می‌گیرد که یکی از آن‌ها ۵S است (مخفف پنج کلمه ژاپنی) مجموعه‌ای از استانداردها و فعالیت‌های است که در قالب نظام فرهنگی / مدیریتی بر ایجاد محیطی سامان‌یافته، مرتب، پاکیزه، زیبا، دلپذیر، خلاق و حفظ آن تأکید دارد (آقایی، ۱۴۲: ۱۳۹۲) آنچه مسلم است این است که تغییرات دائمی در جهت بهبود سازمان‌ها را که در محیط رقابت قرار دارند حفظ می‌کند و توان رقابتی آن‌ها را بالا می‌برد. در این تحقیق قرار نیست که درباره این اصطلاح بحث و بررسی شود بلکه هدف از این تحقیق بررسی عوامل آراستگی محیط کار در سازمان‌های است که با تکیه بر سیره اهل‌بیت عصمت و طهارت انجام خواهد گرفت.

۱. Kaizn



عوامل زیادی در آراستگی محیط کار نقش دارد و در این تحقیق سعی می شود عوامل درونسازمانی و عوامل فردی مؤثر بر آراستگی محیط کار در سازمان های اسلامی مورد بررسی قرار گیرد. میل به آراستگی و جمال را خداوند در فطرت آدمی قرار داده است و اسلام به عنوان کامل ترین دین الهی به آن توجه ویژه دارد. خداوند متعال در قرآن کریم به آراستگی ظاهری آسمان ها و زمین اشاره کرده است از جمله: در سوره صفات می فرماید: «إِنَّا زَيَّنَّا السَّمَاءَ الدُّنْيَا بِزِينَةٍ الْكَوَاكِبِ» (صفات، آیه ۶) ما آسمان نزدیک (آسمان پائین) را به زینت ستارگان تزیین کرده ایم و در آیه دیگر چنین می فرماید: «إِنَّا جَعَلْنَا مَا عَلَى الْأَرْضِ زِينَةً لَهَا لِنَبْلُوْهُمْ أَيُّهُمْ أَحْسَنُ عَمَلاً» (کهف آیه ۷) ما آنچه را روی زمین است زینت آن قراردادیم تا آنها را بیاز مائیم کدام آنان بهتر عمل می کنند. آداب قرآن کریم این است که در بیان مطالب به جنبه هدایتی توجه دارد در این آیه شریفه به این نکته اشاره دارد که این زینت و زیبایی برای آزمایش مردم است تا روشن گردد که کدامیک از آنها عمل نیک انجام می دهند. رسول اکرم (ص) می فرماید: «إِنَّ لِلْدُنْيَا أَبْنَاءَ وَ لِلْآخِرَةِ أَبْنَاءَ فَكُونُوا مِنْ أَبْنَاءِ الْآخِرَةِ وَ لَا تَكُونُوا مِنْ أَبْنَاءِ الدُّنْيَا فَإِنَّ كُلَّ وَلَدٍ يَتَبَعُ بِأُمِّهِ وَ إِنَّ الدُّنْيَا قَدْ تَرَحَّلَتْ مُدْبِرَةً وَ الْآخِرَةَ قَدْ تَجَمَّلَتْ مُقْبِلَةً» برای دنیا فرزندانی است و برای آخرت فرزندانی پس از فرزندان آخرت باشد و از فرزندان دنیا نباشد زیرا هر فرزندی پیروی از مادر می کند و جز این نیست که دنیا پشت کرده و کوچ می کند و آخرت به نکویی روی نموده...

پژوهش های در موضوع این تحقیق انجام گرفته راجع به نظام آراستگی در سازمان ها و یا تحت عنوان اجرای S⁵ از جمله: آقایی تأثیر اجرای S⁵ را در

کارکنان کلانتری‌ها بررسی کرده است. احمدی نظام آراستگی محیط کار در دبیرستان‌های دخترانه شهر تهران بررسی کرده است. سلیمانی زیبایی و آراستگی را تحقیق کرده است. عارفی جو، نقش و جایگاه زینت و تعجلمل در سبک زندگی اسلامی را مورد تحقیق قرار داده است. رحیمی زینت و آراستگی از دیدگاه امام رضا (ع) را موردنبررسی قرار داده است.

اما زینت و آراستگی محیط کار با تکیه بر سیره اهل بیت (ع) موربد بحث قرار گرفته است لذا ضروری است که تحقیقی در این زمینه انجام شود تا دیدگاه‌های حضرات معصومین (ع) موردنپژوهش قرار گیرد.

روش تحقیق

این تحقیق به روش توصیفی تحلیلی انجام می‌شود. در تحقیقات توصیفی محقق به دنبال چگونه بودن موضوع است و می‌خواهد بداند پدیده، متغیر، شیء یا مطلب چگونه است. به عبارت دیگر این تحقیق وضع موجود را بررسی می‌کند و به توصیف منظم و نظامدار وضعیت می‌پردازد و ویژگی‌ها و صفات آن را مطالعه و در صورت لزوم ارتباط بین متغیرها را بررسی می‌نماید (حافظ نیا، ۱۳۸۳: ۵۸). مطالعه مبتنی بر به کارگیری ابزار منطقی و رهیافت تحلیلی در دین پژوهی را «روی آورده تحلیلی» می‌خوانیم و آن را در برابر بررسی‌های تجربی، پسینی، تاریخی و... قرار می‌دهیم (قراء ملکی، ۱۳۸۷: ۲۵۱). این تحقیق از نگاه هدف بنیادی است یعنی هدف از آن کشف حقایق بیشتر است و از نظر ابزار گردآوری اطلاعات کتابخانه‌ای هست.

مفهوم شناسی

زینت

مصطفوی واژه «زین» را این‌گونه تعریف کرده است «الزین نقیض الشین» زین نقیض شین که می‌شود زیبایی زیرا شین به معنای زشتی است. در ادامه بیان می‌کند که «زین: أصل صحيح يدلّ على حسن الشيء و تحسينه» زین اصل صحیحی است که دلالت می‌کند بر نیکویی چیزی و زیبایی آن (مصطفوی ۱۳۶۰، ج ۴: ۳۷۴). فریشی زینت را سه گونه بیان کرده است به شرح ذیل: زینت سه گونه است: زینت باطنی مثل علم و اعتقادات خوب، زینت بدنی مثل نیرومندی و غیره، زینت خارجی مثل زیور و مال و غیره (فریشی، ۱۳۷۱، ج ۳: ۱۹۵).

لسان العرب زینت را این‌گونه معنا کرده «الزَّيْنُ: خَلَافُ الشَّيْنِ» (ابن منظور، ۱۴۱۴، ج ۱۳: ۲۰۱) زینت خلاف زشتی است. زین آرایش، خوبی، تزین آراسته شد (سیاح، بی‌تا ۲: ۲۱۳) زینت به معنای آرایش، آنچه با آن آرایش کنند (عمید، ۱۳۸۱، ۲: ۱۱۳۱). زینت آنچه درباره زیبا شدن چیزی به کار می‌رود، آنچه موجب زیبایی می‌شود (صدری افشار، همکاران، ۱۳۸۱: ۷۲۰). واژه مشابه زینت در عربی «تجمل» است که در روایات اسلامی به کاررفته است. «تجمل» خود را زینت داد و آراست «تجمیل» زینت دادن و آراستان و نیکویی کردن (سیاح، همان، ج ۱: ۲۰۸). تجمل آراسته شدن، زینت یافتن، خود را زینت دادن، خودآرایی (عمید، همان، ۱: ۵۴۲). تجمل اسم. آنچه برای افزودن بر شکوه یا زیبایی به کار می‌رود؛ پیرایه؛ زیب و زیور (صدری افشار، همان: ۳۴۸).

یکی دیگر از واژگان مشابه زینت «حلیه» است به معنای زیور و زینت از معدنیات یا از سنگ (سیاح، همان، ۱: ۲۹۱). حلیه زیور، زینت، پیرایه و نیز به معنی صورت ظاهر و هیئت انسان، چگونگی پیکر و رنگ چهره (عمید، همان، ۱: ۸۰۶). مصطفوی «حلی» را این‌گونه معنی کرده است ماده «حلی» با یاء حقیقت است در زینت ظاهري که هر چیزی با آن نیکومی شود (مصطفوی، ج ۲: ۲۷۵). حلیه زیور؛ پیرایه به حلیه طبع آراسته شد (صدری افشار، همکاران، همان: ۵۰۸).

آراستگی

آراستن، زینت دادن، زیور کردن... نظم و ترتیب دادن. آراسته، زینت داده شده، مرتب و منظم (عمید، همان، ج ۱: ۲۳). آراستگی: وضع یا کیفیت آراسته بودن سرو و وضع حرف نداشت. آراسته: دارای آرایش سرو روی آراسته، دارای نظم یا ترتیبی خوشایند (خانه آراسته) (صدری افشار، همکاران: ۲۰).

سیره

سیره به معنای نوعی از رفتن، سنت و طریقه (فیروزآبادی، ۱۴۲۹ ق: ۶۵۸) سیره: سنت، رفتار، روش، مذهب، هیئت، شکل، سلوک، شیوه (جبران مسعود، ۹۹۲: ۱۳۸۹). سیره: شهرت، معروفیت، سرگذشت، تاریخ، زندگانی (سیاح، ۹۱۹: ۱۳۸۰). سیر: رفتن و رفتار (دهخدا)، «مسیره و سیروره» در لغت: رفت روی زمین و سیر کرد (سیاح، همان، ج ۱: ۳۰۵). «سیره» در لغت از ماده «سیر» یعنی حرکت، رفتن، راه رفتن، «سیره» یعنی نوع راه رفتن. سیره بروزن فعله



است و فعله (به کسر فاء) در زبان عربی دلالت می‌کند بر نوع... سیر یعنی رفتن، رفتار، ولی سیره یعنی نوع و سبک رفتار (مطهری، ۱۳۷۴: ۴۷).

سیره یعنی آن حالتی که انسان دارد، نوع خاص حرکت انسان، ... سیره نوع حرکت است لذا اهل لغت در توضیح معنای آن گفته‌اند: «سیره» طریقه هیئت و حالت است و نیز آن را سنت، مذهب، روش، رفتار، راه و رسم، سلوک و طریقه معنا کرده‌اند (دل‌شاد تهرانی، ۱۳۸۸: ۲۶).

مبانی نظری

یکی از بزرگ‌ترین دغدغه‌های که مدیران کارخانه‌ها یا سرپرستان کارگاه‌ها دارد اوضاع ظاهری محیط کار است، به‌گونه‌ای که عدم نظم و ترتیب خللی به روند تولید وارد نیاورد. استاندارد یا راهکارهای روشی بود که بعد از جنگ جهانی دوم در ژاپن معرفی شد **S₅** مخفف ۵ واژه ژاپنی به شرح ذیل می‌باشد: پاک‌سازی، سازماندهی، نظافت استانداردسازی، آموزش و نظم و انضباط. این استانداردها به منظور سروسامان دادن به اوضاع محل کار و بهبود بهره‌وری و کاهش اتلاف بوده و کاملاً عملی می‌باشند (حامدیان اصفهانی، ۱۳۹۶: ۱۹). **S₅** شیوه ژاپنی و به صورت یک رشته خاص با ادبیات مکتوب از سال ۱۹۸۵ مطرح گردید و در آغاز نیز نه در قالب **S₅** بلکه محدود به ۳ **S** نخستین بوده است. نخستین متن در باب **S₅** در سال ۱۹۸۶ نگاشته شد. در اوخر دهه ۱۹۸۰ سوزوکی کتابی به نام «دیباچه‌ای بر روی کرد جامع ارتقای بهره‌وری و بهبودی عملی» را تألیف نمود که فصل هشتم از کتاب مذکور به **S₅** کاربردی اختصاص یافته بود؛ ولی مهم‌ترین متن در زمینه **S₅** تحت عنوان **S₅**، پنج کلید برای نیل به محیطی برخوردار از

کیفیت فراغیر تألیف او سادا^۱ در سال ۱۹۹۱ منتشر شد (آقایی، ۱۳۹۲: ۱۴۳). در این بخش مرور مختصری بر ادبیات حوزه S ۵ انجام خواهد شد.

تعريف S ۵

بر اساس تعریف سیستمی، S ۵ مجموعه‌ای از استانداردهای و فعالیت‌هایی است که در قالب یک نظام فرهنگی مدیریتی بر ایجاد محیط سامانی یافته، مرتب، پاکیزه، زیبا، دلپذیر، خلاق و حفظ آن تأکید دارد (آقایی، همان: ۱۴۳). نظام آراستگی محیط کار یا همان S ۵ عبارت است؛ از سیستم فکری و عملیاتی که باهدف بهره‌وری، ارتقای کیفیت و جلوگیری از اتلاف منابع طراحی می‌شود و شامل پنج مفهوم کلیدی تشخیص و ساماندهی، نظم و ترتیب، پاکیزه سازی، استاندارد، انضباط و فرهنگ است (احمدی، همکاران، ۱۳۹۳: ۱۲۹) می‌توان S ۵ را این‌گونه تعریف کرد شروع یک زندگی ایمن، راحت و ثمربخش برای همه، در محیط کار.

ارکان S ۵

اولین S ۲ برداشتن و حذف موارد بلااستفاده (پاکسازی) (حامدیان اصفهانی، همان: ۳۵)؛

دومین S ۳ اقلام ضروری را بانظم خاصی که به‌آسانی در دسترس قرار گیرد، مرتب کند؛

سومین S ۱ همه‌چیز را تمیز و پاکیزه کنید (آقایی، همان: ۱۴۳)؛

۱. osada

۲. seiri

۳. seiton



چهارمین ۵^۰ استانداردسازی در صورت تلاش و کوشش همگانی، محیط کار می‌تواند به صورت تمیز و مرتب نگهداشته شود. رمز موفقیت، به خاطر داشتن سه اصل است که به آن اصول (نه) می‌گوییم ۱- اقلام بلااستفاده، نه؛ ۲- آشفتگی، نه؛ ۳- کثیفی، نه. (حامدیان اصفهانی، همان: ۱۱۸). استاندارهای ۵۵ قبلی را حفظ کنید:

پنجمین ۵^۰ افراد را برای پیروی از مقررات نگهداری خوب هدایت کنید (آقایی، همان: ۱۴۳).

زینت و آراستگی در سیره اهل بیت (ع)

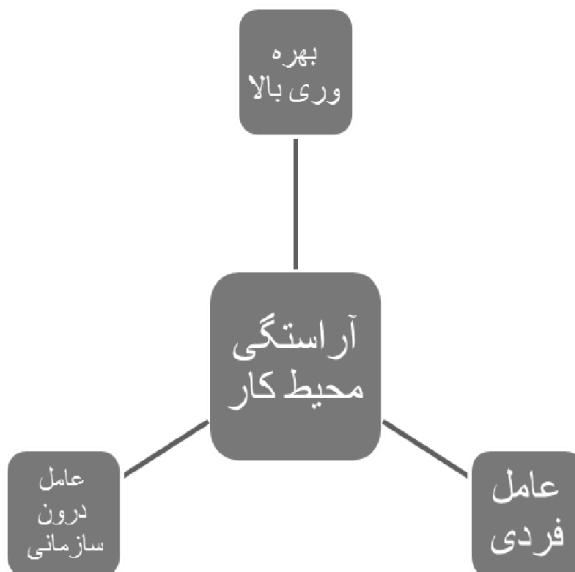
آراستگی را می‌توان به انواعی تقسیم کرد:

آراستگی روحی

آراستگی روحی، علم و دانش و اعتقادات نیکو (باورهای درست) باعث آراستگی روحی انسان می‌شود لذاست که امیرالمؤمنین (ع) در این زمینه چنین می‌فرماید: «العلم زین الأغنياء و غنى الفقراء» (آمدی، ۱۴۱۰ ق: ۸۲) دانش زینت دهنده ثروتمندان و بی‌نیاز کننده فقرا است. آن حضرت در حدیث دیگر چنین می‌فرماید: «عليك بالحكمة فإنها الحلية الفاخرة» (آمدی، همان: ۴۴۲) حکمت زیوری است گران‌بها؛ و بر تو لازم است آن را به دست آوری. امام رضا (ع) در این زمینه می‌فرماید: «لَا تَخْلُغْ عَنِّي زِينَةَ الْإِيمَان» خدا زینت ایمان را از من بیرون نکن.

آراستگی گفتاری (تقوی)

امام کاظم (ع) در مورد آراستگی گفتاری چنین می فرماید: «أوصِيكَ وَنَفْسِي بِتُّقْوَى اللَّهِ فِإِنَّهَا زَيْنُ الْكَلَام» (کلینی، ۱۴۰۷ ق: ۳۶۷) تورا (یحیی بن عبدالله بن حسن) و خودم را به تقوای الهی سفارش می کنم که آن زینت بخش کلام است. گفتار خوب زینت و آراستگی شخص را می رساند اما آراستگی گفتاری. یکی از انواع زینت و آراستگی گفتاری فصاحت در کلام است مخصوصاً برای مدیران، زیرا بیشتر کارها را با گفتگو حل می کند و در مذاکرات شرکت می کند لذا فصاحت در کلام برای آنها ضروری است. رسول اکرم (ص) در این زمینه چنین می فرماید: «الْفَصَاحَةُ زِينَةُ الْكَلَام» (شعیری، بی تا: ۱۲۲) فصاحت زیبایی کلام و گفتار است. امام رضا (ع) می فرماید: «وَقُلِ اللَّهُمَّ رَبِّنِي بِزِينَةٍ أَهْلِ التَّقْوَى» (امام رضا (ع)، ۱۴۰۶: ۳۹۷) بگو خدایا مرا به زینت اهل تقوا زینت بده.



زینت و آراستگی رفتاری

وقتی رفتار فردی و رفتار درون‌سازمانی بر آراستگی محیط کار تأثیرگذار باشد و آراستگی در محیط کار تحقق پیدا کند بهره‌وری در سازمان افزایش پیدا می‌کند یعنی بین آراستگی و بهره‌وری رابطه مثبت برقرار است چنانچه در جدول ذیل آمده است.

امام صادق (ع) در این زمینه آراستگی رفتاری چنین می‌فرماید: «عَلَيْكَ
بِالسَّخَاءِ وَ حُسْنِ الْخُلُقِ فَإِنَّهُمَا يُرَبِّنَانِ الرَّجُلِ» (حر عاملی، ۱۴۰۹ ق: ۴۳۴) بر تو باد به سخاوت و اخلاق نیک به درستی که این دو انسان را زینت می‌دهند. نقل شده که گروهی از صوفیان بر امام رضا (ع) وارد شدند و گفتند امیر المؤمنین درباره امری که خداوند بر عهده او گذاشته اندیشه کرد، دریافت که شما اهل بیت (ع) از همه مردم به امامت و پیشوایی امت سزاوارترید، سپس به اهل بیت (ع) نظر انداخت، دانست که تو از همه آنان شایسته‌تری، از این برو بر آن شد تا امر خلافت را به تو بار گرداند، اکنون امت به پیشوا و رهبری نیازمند است که جامه‌اش خشن و طعامش ساده باشد بر الاغ سوار شود و از بیمار عیادت کند. امام رضا (ع) که تکیه داده بود، در این هنگام راست نشست و فرمود: یوسف (ع) منصب پیامبری داشت، قبای ابریشمی با دکمه‌های زر می‌پوشید و در مجلس فرعونیان بر پشتی‌های آنان تکیه می‌زد، وای بر شما جز این است که از امام، قسط و عدل خواسته شود؟ اگر سخن گوید راست گوید و اگر حکم کند، بر قاعده عدل وداد باشد و اگر وعده کند، انجام دهد؟ همانان خداوند لباس یا طعامی را حرام نفرموده است پس از این آیه «قُلْ مَنْ حَرَمَ زِينَةَ اللَّهِ الَّتِي أَخْرَجَ

لِعِبَادِه» (اعراف آیه ۳۱) بگوچه کسی حرام کرده زینت‌های را که خداوند برای بندگان خود خارج کرده است (رحیمی، ۱۳۹۶: ۳۲).

امام هادی (ع) به نقل از پدرانش فرموده‌اند که امام صادق (ع) فرمودند: «إِنَّ اللَّهَ يُحِبُ الْجَمَالَ وَالتَّجَمُّلَ وَيَكْرَهُ الْبُؤْسَ وَالْتَّبَؤْسَ وَإِنَّ اللَّهَ عَزَّ وَجَلَّ إِذَا أَنْعَمَ عَلَى عَبْدِهِ نِعْمَةً يُحِبُّ أَنْ يَرَى أَثْرَ نِعْمَتِهِ عَلَيْهِ قِيلَ وَكَيْفَ ذَلِكَ قَالَ يُنْظَفُ ثَوْبَهُ وَيُطَيِّبُ رِيحَهُ وَيُحَسِّنُ دَارَهُ وَيَكْنُسُ أَفْنَيَتَهُ حَتَّى إِنَّ السَّرَاجَ قَبْلَ مَغْبِيِ الشَّمْسِ يَنْفَيِ الْفَقْرَ وَيَزِيدُ فِي الرِّزْقِ» (دیلمی، ۱۴۱۲ق، ج ۱: ۱۹۵) خداوند به یقین زیبایی و آراستگی را دوست می‌دارد و بدحالی و بدبخت نمایی را (و خود را بدبخت و نادر و بیچاره و ضعیف نشان دادن) رشت می‌دارد، زیرا هنگامی که خداوند به بنده‌ای نعمتی داد دوست دارد اثر آن نعمت را در زندگی او بیند. پرسیدند: این ظهور نعمت خدا در زندگی چگونه باید باشد فرمود: ۱- لباس‌های تمیز پوشید؛ ۲- از عطر و بوهای خوش استفاده کند (خود را معطر و خوشبو سازد)؛ ۳- خانه‌اش را گچ کاری (سفیدکاری، رنگ‌آمیزی دکور بندی) کند؛ ۴- حیاط خانه و در خانه (و همه فضاهای مربوط به خانه را) جارو کند و تمیز نگاه دارد؛ ۵- حتی روشن کردن چراغ پیش از غروب آفتاب، فقر را از بین می‌برد و روزی را فراوان می‌کند.

این حدیث شریف را می‌توان در محیط کار هم پیاده نمود و اهمیت آراستگی در محیط کار را از آن استفاده نمود یعنی به نوعی بر آراستگی در محیط کار هم دلالت می‌کند و آن تمیزی و آراستگی محیط کار است به عبارت دیگر این حدیث بر نظم و انضباط محیط کار هم دلالت دارد زیرا محیط کار، خانه دوم به حساب



می‌آید. عامل فردی تأثیرگذار بر آراستگی محیط کار این است که فرد در رفتار خود منظم و آراسته باشد به آراستگی محیط اطراف خود اهمیت دهد. چنین فردی محیط کار خود را آراسته نگه می‌دارد. اگر همه کارکنان اعم از مدیر، سرپرست و عوامل اجرایی به این امر پایبند باشند می‌شود عامل درون‌سازمانی مؤثر بر آراستگی محیط کار.

رسول اکرم (ص) می‌فرماید: «اَكُنْسُوا أَفْنِيَّتُكُمْ وَ لَا تَشَبَّهُوَا بِالْيَهُود» (مجلسی، بی‌تا: ج ۷۳، ۱۷۶) جلو خانه‌هایتان را حارو کنید و خود را شبیه یهود نکنید. امام رضا (ع) می‌فرماید: «مِنْ أَخْلَاقِ الْأَنْبِيَاءِ التَّتَّظُّفُ وَ التَّطَيِّبُ وَ حَلْقُ الشَّعْرِ» (کلینی، ۱۴۰۷، ج ۵: ۵۶۷) از جمله اخلاق پیامبران، رعایت نظافت، استعمال عطر و اصلاح مو هست.

زینت و آراستگی همان طوری که در زندگی شخصی مفید است و باعث مودت و دوستی در جامعه می‌شود در محیط کار نیز اهمیت دارد و باعث بهره‌وری بیشتر می‌شود یعنی اگر سازمانی به دنبال سود بیشتر است و اگر سازمان خدماتی به دنبال رضایت مشتری است راهش این است که محیط کار آراسته و منظم داشته باشد اگر در محیط کار نظم برقرار نباشد و هر چیزی سر جای خود نباشد کارکنان دچار سردرگمی می‌شود و این امر بر کار آن‌ها و بهره‌وری از کار تأثیر منفی دارد زیرا نظام آراستگی محیط کار عبارت است؛ از یک سیستم فکری و عملیاتی که باهدف بهبود بهره‌وری، ارتقای کیفیت و جلوگیری از اتلاف منابع طراحی می‌شود و شامل پنج مفهوم کلیدی (تشخیص و ساماندهی، نظم و

ترتیب، پاکیزه سازی، استاندارد، انضباط و فرهنگ) است (احمدی، همکاران، ۱۳۹۳: ۱۲۹).

آراستگی و پیراستگی را که شامل نظم، پاکیزگی، زیبایی، ایمنی، بهداشت و انضباط است، در محیط کار اعمال کنید؛ زیرا این کار موجب بالا رفتن روحیه و درنتیجه افزایش بهرهوری و کیفیت می‌شود (خنیفر، ۱۳۸۱: ۲۹). اصولاً سازمان را از پایه و اساس یک سری روابط عقلایی منظم بین افراد برای رسیدن به اهداف دانسته‌اند. لذا آراستگی و منظم بودن در آن باید از اولویت‌های مدیران هر سازمانی باشد.

در درون آراستگی نظم و انضباط نهفته است مفهوم نظم و انضباط در منابع اسلامی از اهمیت ویژه برخوردار است به طوری که مولا امیرالمؤمنین (ع) در وصیت خود به حسین (ع) چنین می‌فرماید: «أوصيكمما و جمیع ولدی، وأهله، ومن بلغه کتابی بتقوی الله، ونظم أمرکم» (احمدی میانجی، ۱۴۲۶ق، ج ۲: ۲۵۵) وصیت می‌کنم شمارا و همه بچه‌هایم و اهل‌بیت و کسانی را که نامه من به آن‌ها می‌رسد به تقوای الهی و نظم در امور زندگی. از دیدگاه اسلام واژه «تقوا» اهمیت زیادی دارد و در منابع اسلامی هم در قرآن کریم و هم روایات بر آن تأکید فراوان شده است و حضرت علی (ع) در وصیت‌نامه خود، نظم در امور را در کنار تقوا قرار داده که این امر، اهمیت نظم در امور زندگی را می‌رساند و برخی بزرگان از بی‌نظمی تعبیر به مرگ تدریجی می‌کنند.

سرچشمۀ نظم و انضباط را باید در قوانین و مقررات گرفته شده از احکام الهی جستجو کرد. هرگاه قانون، اسلامی باشد، ساختارها با آموزه‌های دینی تعارض

نداشته باشد و شکل اسلامی رعایت شود می‌توان نظم و انضباط را در بین کارکنان دید (لطفی، ۱۳۹۲: ۱۵۰).

باید توجه داشت که بین نظم و انضباط تفاوت وجود دارد زیرا انضباط جنبه درونی دارد اما نظم جلوه بیرونی. در عین حال نظم اجتماعی بدون انضباط اجتماعی حاصل نمی‌شود. انضباط آن است که انسان در درون خود، خویشتن را ملزم به رعایت قوانین نماید و بپذیرد که باید خویشتن دار باشد... ولی نظم آن است که انسان را با دیگران، در حرکت جمعی، همسو کند و برای فعالیت گروهی آماده سازد (یوسف زاده، ۱۳۹۰: ۴۱).

کارکنانی که انضباط در درون آن‌ها نهادینه شده است در تعامل اجتماعی و در محیط کار به دنبال نظم است و این باعث آراستگی در محیط کار می‌شود که نتیجه آن استفاده بهینه از امکانات و بهره‌وری در سازمان است.

نظم، انضباط و آراستگی در همه امور زندگی، در سیره معصومین (ع) مخصوصاً سیره پیامبر اکرم (ص) جایگاه ویژه دارد. همه زندگی پیامبر منظم و منضبط بود، یعنی از آراستگی، موزونی، سازمان یافتنگی و تربیتی الهی برخوردار بود. همان‌گونه که هستی منظم است، آن جلوهٔ تام حق منظم بود (دلشاد تهرانی، ۱۳۸۸: ۲۲۳).

در روایتی آمده است که وقتی رسول خدا (ص) مردی را دید که موهای سرش ژولیده، لباسش کثیف و چرکین و سرو وضعش پریشان و به هم ریخته بود، به او فرمود: بهره بردن از نعمت‌های الهی و نمایاندن نعمت جزء دین است (عارفی جو، بی‌تا: ۴۱).

وقتی رسول اکرم (ص) وارد مدینه شد اولین کاری که انجام داد ساخت مسجد بود تا به امور نظم بدهد. در آن مسجد ساده ستون‌های وجود داشت که هریک معرف یک امر خاص بود. «ستون تهجد»: جایگاه ویژه برای شب‌زنده‌داری و عبادت رسول خدا (ص). «ستون و فود»: جایگاهی ویژه برای ملاقات با هیئت‌های نمایندگی و... (دل‌شاد تهرانی، همان ۲۳۴) نشستن رسول اکرم (ص) کنار هر ستونی معنای خاصی داشت که مردم آن رامی فهمیدند بنابراین انجام کارهای بی‌ربط به آن حضرت مراجعه نمی‌کردند. اختصاص یافتن ستون‌ها برای کارهای مشخص، حاکی از نظمی است که با جدیت در روش اداره امور به وسیله پیامبر (ص) اعمال می‌شد (دل‌شاد تهرانی، ۱۴۰: ۱۳۸۵) این امر نشان‌دهنده نظم و آراستگی در مسجد است که محلی است برای عبادت و رسیدگی به امور مردم زیرا مسجد رسول اکرم فقط مکانی برای عبادت نبود بلکه تصمیمات بزرگ آن گرفته می‌شد. علاوه بر توجه آن حضرت به نظم و آراستگی را می‌توان از اقامه نماز جماعت کشف نمود زیرا آن حضرت صفاتی نماز را مانند تیرهای کمان منظم می‌کرد لذاست که آن حضرت راجع به این مطلب چنین فرموده است:

«سَوْوا بَيْنَ صُفُوفِكُمْ وَ حَاذُوا بَيْنَ مَنَاكِيكُمْ لِئَلَّا يَسْتَحْوِذَ عَلَيْكُمُ الشَّيْطَانُ» یعنی میان صفات را پرکنید و دوش به دوش یکدیگر بایستید تا شیطان بر شما غلبه نکند. این کلام آن حضرت دال بر این نکته است که حضرت چه قدر به آراستگی توجه داشته زیرا صفاتی از هم گستته زینت آراستگی ندارد و دل‌چسب نیست. آن حضرت در حدیث دیگر، چنین می‌فرماید: «اْسْتَوْوا وَ لَا تَخْتَلِفُوا فَتَخْتَلِفَ قُلُوبُكُمْ» صفاتی را منظم کنید و نامرتب نباشید که دل‌هایتان پراکنده



می شود. رسول اکرم (ص) برای جلوگیری از بی نظمی احتمالی در جامعه جدیدی که در مدینه به خاطر مهاجرت مسلمانان مکه به وجود آمده بود اولین نظامنامه را اعلان کرد.

نظامنامه رسول خدا (ص)

آن حضرت نظامنامه خود را با اسم «الله» شروع نموده و چنین فرمود: «بسم الله الرحمن الرحيم، هذا كتاب من محمد النبي (ص) بين المؤمنين والمسلمين من قريش ويشرب ومنتبعهم فلحق بهم وجاحد معهم، إنهم أمة واحدة من دون الناس» به نام خداوند بخشنده مهربان، این نامه‌ای است از محمد النبي (ص) میان مؤمنان و مسلمانان قريش ويشرب وكسانی که از ایشان پیروی کنند و به آنان بپیوندند و همراهشان کارزار کنند. ایشان امتی واحدند و از امت‌های دیگر جدا هستند (دلشاد تهرانی، ۱۳۸۸: ۲۳۶).

برادری بین مهاجرین و انصار

یکی از راهکارهای رسول خدا (ص) برای همدل کردن مهاجرین و انصار که در محیط متفاوت پرورش یافته بودند، از طرف دیگر، اوسیان و خزرجیان که جمعیت انصار را تشکیل می‌دادند باهم دشمنی ۱۲۰ ساله داشتند. مسلم است که با این اختلافات ادامه حیات دینی امکان نداشت لذا رسول اکرم (ص) از طرف خدا مأمور شد که مهاجرین و انصار را با یکدیگر برادر کند. روزی در یک انجمن عمومی، رو به هواداران خود کرد و فرمود: دو تادوتا با یکدیگر برادر شوید (سبحانی، ۱۳۷۱، ج ۱: ۴۵۹). از این عمل پیامبر اکرم (ص) چنین استفاده می‌شود که برای رسیدن به هدف باید همه افراد یک سازمان و یا محیط کار،

همدل باشند و همدلی باعث نظم و آراستگی شده و رسیدن به هدف را آسان‌تر می‌کند و این، همان عامل درون‌سازمانی است که بر آراستگی محیط کار اثرگذار است زیرا وقتی همه اعضای یک سازمان همدل باشند و برای رسیدن به یک هدف مشخص تلاش کنند سعی می‌کنند موانع پیشرفت را از سر راه خود بردارند و بی‌نظمی در محیط کار یکی از موانع رسیدن به هدف زیرا بهره‌وری را پایین می‌آورد. نگاه اجمالی به صحنه جنگ احده که ابتدا به پیروزی مسلمانان منجر شد اما بعدازاینکه آرایش لشکر اسلام بهم خورد شکست خوردن، تأثیر مسئله آراستگی و نظم را روشن می‌کند. آرایش لشکر اسلام به شرح ذیل بود:

۱- استقرار در منابع آبی؛ ۲- تأسیس اتاق فرماندهی (عریش) در بلندترین نقطه؛ ۳- ایجاد گروه پیک شترسوار؛ ۴- تقسیم لشکر به سه گردان منظم اوسم و خزرج، مهاجر و نیز واحد پیش قراول و محافظان مخصوص پست فرماندهی (فراتی، ۱۳۸۹: ۱۷۱) تاز مانی که این نظم در لشکر اسلام برقرار بود و آن پنجاه‌نفری که رسول اکرم (ص) برای حفاظت از دره گذاشته بود در جای خود مستقر بودند لشکر اسلام پیروز شده اما همین‌که آراستگی نظامی را بهم زدند، دشمن شکست خورده از فرصت استفاده کرد و لشکر پیروز را شکست داد زیرا نظم و انضباط این لشکر بهم خورده بود. جهت‌گیری‌های مختلف در قوا موجب برهم خوردن نظم و تعادل و اعتدال می‌شود. ناهماهنگی، پراکندگی و رویارویی قوا سبب ناتوانی، سستی و رکود می‌شود (دل‌شاد تهرانی، همان: ۲۳۷)

. ابن اسحاق در داستان فتح مکه آورده است که زبیر بر جناح چپ لشکر، خالد بر جناح راست، سعد بن عباده با جمعی از کدی و ابو عبیده جراح با صفات



(پیادگان) و پیشکاران پیغمبر (ص) پیشایش حضرت حرکت می‌کرد و حضرت در بالای مکه نزول فرمود و قبه‌اش را همان‌جا افراشتند (كتاني، ۱۳۸۴: ۱۵۸) آنچه بیان شد نوعی از آراستگی نظامی است که پیامبر اکرم (ص) آن را اجرا می‌کرد. در جنگ احزاب در نقشه خندق هشت دهانه و گذرگاه پیش‌بینی شده بود، رسول اکرم (ص) بخشی از سپاه خود را در هشت گردان سازماندهی کرد و برای هر گردان، دو فرمانده، یکی از انصار و دیگری از مهاجرین، انتخاب کرد. بر این اساس، هشت گردان همراه شانزده فرمانده بر هشت گذرگاه منصوب کرد و حفاظت و حراست هر منطقه را به آن نیروها سپرد... مقر فرماندهی آن حضرت نیز مسجد فتح بود که در دماغه کوه سلع در بلندی کوه قرارگرفته بود. آن گرامی بخش مهم سپاه را نزدیک مقر فرماندهی مستقر نموده و به آرایش نظامی پرداخت؛ و نیز بخش مهم دیگر سپاه را برای رزم آماده کرده و در دامنه کوه سلع، مشرف به وادی عقیق قرارداد (فراتی، همان: ۱۸۴).

چنانچه ملاحظه می‌شود رسول اکرم (ص) در مسائل نظامی هم دست به آرایش و آراستگی سپاه خود می‌زد و بانظم و ترتیب خاص آن‌ها را آرایش می‌کرد و این، اهمیت آراستگی نظم را برای رسیدن به اهداف می‌رساند.

مدیریت رسول خدا (ص) مدیریتی منضبط و جدی بود هیچ سازمان و جامعه‌ای بدون انضباط و جدیت به مقصد خود نمی‌رسد. مراد از انضباط و جدیت؛ سامان پذیری، آراستگی، نظم و ترتیب وسعی و کوشش در کارها و پرهیز از هرگونه سستی و بی‌سامانی در امور است (دل‌شاد تهرانی، ۱۳۸۵: ۱۳۷).

لذاست که امیرالمؤمنین (ع) می‌فرماید: «الأمور المنتظمة يفسدها الخلاف» (تمیمی آمدی، همان: ۶۳) کارهای منظم و منضبط به‌واسطه مخالفت و خلاف‌کاری تباہ می‌شود.

لوازم آراستگی و انضباط سازمانی

۱- مداومت

هر کاری شروع آن آسان است اما ادامه دادن و به انتها رساندن آن مشکل است در سازمان‌ها هم ممکن است آراستگی و انضباط به‌خوبی برنامه‌ریزی و شروع گردد اما درم سیر راه سستی به وجود آید؛ بنابراین مدیران سازمان‌ها باید به این نکته توجه نمایند زیرا اگر آراستگی در محیط کار به صورت یک فرهنگ درنیاید و در مسیر راه رها شود به نتیجه دلخواه نخواهد رسید. لذاست که رسول اکرم (ص) می‌فرماید: «إِنَّ أَحَبَّ الْأَعْمَالِ إِلَى اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ أَدْوَمُهَا وَإِنْ قُلْ» بی‌گمان محبوب‌ترین کارها نزد خدا پیداترین آن‌هاست هرچند که اندک باشد؛

۲- دوری کردن از آرزوها

آرزوهای دورودراز و خیال‌بافی انسان را از کارهای مهم بازمی‌دارد لذاست که رسول اکرم (ص) از این صفت بد بر امت خود می‌ترسید و فرمود: «إِنَّ أَحْوَافَ مَا چیزی که از آن بر امتم می‌ترسم هوای نفس و آرزوهای دراز است. امیرالمؤمنین (ع) در این زمینه چنین می‌فرماید: «الْأَمَانِيّ تعمی أعين الأَبْصَار... وَمِنْ أَطْالَ الْأَمْلَ أَسْاءُ الْعَمَل» آرزوها چشم را کور می‌کند و هر که آرزو را دراز کند کار بدانجام خواهد داد؛

۳- پرهیز از تبلی

سستی تبلی بزرگ‌ترین آفت برای هر کاری مخصوصاً آراستگی است چه آراستگی فردی چه آراستگی در محیط کار. شلوغی روی میز یک کارمند نشانه تبلی اوست. اگر تمام کارکنان در محیط کار با جدیت کار کنند و از تبلی دوری کنند می‌توانند محیط کار آراسته و منظم داشته باشند. آنچه یک مدیریت توانا را ممتاز می‌سازد، شورونشاطی است که در تمام مجموعه تحت اداره جریان دارد و افراد منضبط و جدی می‌سازد (دل‌شاد تهرانی، همان: ۱۴۶). به همین جهت است که رسول اکرم (ص) از تبلی به خدا پناه می‌برد و می‌فرماید: «اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنَ الْكَسَلِ» (جمعی از علماء، ۱۳۸۱: ۲۷۳) پروردگارا از سستی و تبلی به تو پناه می‌برم. آدم‌های تبل محیط کار شلوغ و نامرتب دارد و این امر بهره‌وری کار را پایین می‌آورد و مانع از رسیدن یک مجموعه به اهداف آن می‌شود. حضرت علی (ع) در جای دیگر چنین می‌فرماید: «آفَةُ النُّجْحِ الْكَسَلِ» (لیثی واسطی، ۱۳۷۶: ۱۸۱). آفت رستگاری کسالت است؛

۴- پرهیز از کارهای ناسنجیده

مدیرانی که به دنبال آراستگی در محیط است و می‌خواهد کارکنان منظم داشته و محیط کار آن‌ها مطلوب باشد باید از کارهای ناپخته به شدت دوری نماید زیرا کارهای ناپخته و ناسنجیده نظم و انضباط محیط کار را بهم می‌زنند. یکی از کارهای ناسنجیده این است که کارکنان را به کاری وادر کنید که توان آن را ندارند. این امر موجب بروز مشکلاتی می‌شود که از جمله آن مشکلات، بی‌نظمی در محیط کار است لذا امام صادق (ع) می‌فرماید: «لَا يَنْبَغِي لِلْمُؤْمِنِ

آن یُذَلِّ نَفْسَهُ، قَيْلَ: وَ كَيْفَ يُذَلِّ نَفْسَهُ؟ قَالَ: يَتَعَرَّضُ لِمَا لَا يُطِيقُ» (حر عاملی، ۱۴۱۴ق، ج ۵: ۱۷۸) مؤمن نباید خود را خوار کند عرض کردند چگونه خود را خوار می‌کند؟ فرمود: به سراغ انجام کاری می‌رود که توان آن را ندارد؛

۵- انجام دادن بهموقع کارها

از لوازم آراستگی در محیط کار این است کار، بهموقع انجام شود زیرا تأخیر در انجام کار باعث می‌شود فرصت‌ها از دست بروд کارکنان باید بدانند که چه وقت محیط کار خود را منظم کند و همه وسائل را سر جای خود قرارداد زیرا رسول اکرم (ص) می‌فرماید: «الْأَمْرُ مِرْهُونٌ بِأَوْقَاتِهِ» (حکیمی، همان، ج ۱: ۵۶۲) کارها درگرو وقت خود است. امیرالمؤمنین (ع) در نامه ۵۳ چنین می‌فرماید: «إِيَّاكَ وَ الْعَجَلَةَ بِالْأَمْرِ قَبْلَ أَوَانِهَا وَ التَّسَاقُطَ فِيهَا عِنْدَ رَمَانِهَا وَ الْجَاجَةَ فِيهَا إِذَا تَنَكَّرْتُ وَ الْوَهْنَ فِيهَا إِذَا أَوْضَحْتُ فَضْعَ كُلَّ أَمْرٍ مَوْضِعَهُ وَ أَوْقَعْ كُلَّ عَمَلٍ مَوْقِعَهُ» از شتاب‌زدگی در کارهای که وقت آن نرسیده پرهیز کن و از اهمال در کارهای که انجام دادن آن‌ها رسید؛ و از لجاجت کردن در اموری که مبهم است؛ و از سستی در انجام کارها آن‌وقت که راه آن روشن شده است. پس هر امری را در جای خویش قرار بده و هر کاری را بهموقع انجام بده. همچنین آن حضرت در بخش دیگر، از نامه ۵۳ می‌فرماید: «وَأَمْضِ لِكُلِّ يَوْمٍ عَمَلَهُ، فَإِنَّ لِكُلِّ يَوْمٍ مَا فِيهِ» کار هر روز را در همان روز انجام بده، زیرا هر روز کاری مخصوص به خود دارد.

نتیجه

خداآند زیبا است و زیبایی را دوست دارد و انسان مؤمن که خلیفه خدا در روی زمین است یکی از گرایش‌های او گرایش به زینت و آراستگی است که در منابع



اسلامی با واژه‌های چون «تجمل»، «جمال» و «حلیه» بیان شده است. نتیجه که از این تحقیق به دست آمد این است که در سیره اهل بیت (ع) زینت و آراستگی در همه امور از آراستگی روحی گرفته تا آراستگی ظاهري و از آراستگی فردی تا آراستگی سازمانی و محیط‌های اجتماعی از جمله محیط‌های که برای انجام فعالیت سازمانی در نظر گرفته شده مانند ادارات و کارخانه‌ها از اهمیت خاصی برخوردار است. در این تحقیق دو عامل از عوامل مؤثر بر آراستگی در محیط کار با توجه سیره اهل بیت (ع) مورد بررسی قرار گرفته است: که عبارت است از عامل فردی یعنی رفتار فردی کارکنان و عامل درون‌سازمانی که مربوط به رفتار جمعی کارکنان می‌شود. وقتی با توجه عوامل فردی و درون‌سازمانی آراستگی در محیط کار تحقق پیدا کند نتیجه آن بهره‌وری بالا و رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده است. در درون آراستگی در محیط کار نظم و انضباط نهفته است که در سیره اهل بیت (ع) مخصوصاً سیره نبی مکرم اسلام از اهمیت خاصی برخوردار است به‌نحوی که سراسر زندگی پیامبر اکرم (ص) از زندگی فردی گرفته تا رفتارهای اجتماعی و جنگ‌ها می‌توان نظم و آراستگی را مشاهده نمود. آن حضرت برای آراستگی سازمانی به عوامل درونی توجه ویژه داشت به این نحو که از ابتدا سعی کرد که اتحاد و همدلی را میان پیروان خود ایجاد نماید آن حضرت حتی نسبت به آراستگی صفوں نماز جماعت حساس بودند و دستور به نظم و مرتب بودن صفوف می‌دادند. آراستگی در محیط کار لوازمی دارد که مدیران سازمانی باید به آن توجه نمایند مانند مداومت بر آراستگی، پرهیز از تبلی و پرهیز از کارهای ناسنجیده و انجام هر کاری در موقع آن.

منابع

- ۱- قرآن
- ۲- نهج البلاغه
- ۳- ابن بابویه، علی بن محمد، «۱۳۶۲»، الخصال، ج ۲، جامعه مدرسین قم.
- ۴-.....، «۱۳۱۴»، من لا يحضره الفقيه جلد چهارم، قم، دفتر انتشارات اسلامی وابسطه به جامعه مدرسین حوزه علمیه قم.
- ۵- ابن جمهور، محمد بن زین الدین، «۱۴۰۵»، عوالی اللالی العزیزیه فی الاحادیث الدینیه، ج ۱، قم، دار سید الشهداء للنشر.
- ۶- ابن منظور، محمد بن مکرم، «۱۴۱۴»، لسان العرب، ج ۱۳، بیروت، دار صادر.
- ۷- احمدی میانجی، علی، «۱۴۲۶»، مکاتیب الائمه (ع)، ج ۲، قم، دار الحديث.
- ۸- احمدی، مرضیه، همکاران، بهار و تابستان «۱۳۹۳»، «نقش شیوه‌های فرهنگ‌سازی در استقرار بهینه نظام آراستگی محیط کار (۵۸) در دیبرستان‌های دخترانه شهر تهران» مدیریت و برنامه‌ریزی در نظام آموزشی، شماره ۱۲، صص ۱۲۸-۱۴۵.
- ۹- آقایی، میلاد، آقایی، اصغر، بهار و تابستان «۱۳۹۲»، «بررسی تأثیر اجرای ۵۸ بر کارآیی و اثربخشی کارکنان کلانتری‌ها» پژوهش‌های راهبردی مسائل اجتماعی ایران، شماره ۵ ص ۱۴۱-۱۵۲.
- ۱۰- تمیمی آمدی، عبدالواحد بن محمد، «۱۴۱۰»، غرر الحكم و درر الکم، قم، دار الكتب الاسلامی.
- ۱۱- جبران، مسعود، «۱۳۸۹»، فرهنگ الفبای الرائد، ج ۱، (ترجمه رضا انزابی نژاد)، چاپ ششم، آستان قدس رضوی.
- ۱۲- حافظ نیا، محمدرضا، «۱۳۸۳»، مقدمه بر روش تحقیق در علوم انسانی (سمت)، چاپ دهم.
- ۱۳- حداد عادل، غلامعلی، «۱۳۸۰»، دانشنامه جهان اسلام، ج ۲، تهران، بنیاد دائرة المعارف اسلامی.
- ۱۴- حر عاملی، محمدحسن، «۱۴۰۹»، وسائل الشیعه ج ۱۱، قم، مؤسسه آل البيت.
- ۱۵-، «۱۴۱۴»، هدایة الامة الى احكام الائمه (ع) ج ۵، مشهد، آستانه الرضویه المقدسه، مجتمع البحوث الاسلامية.
- ۱۶- حکیمی، محمدرضا، همکاران، الحیاة، (ترجمه احمد آرام) ج ۱، تهران، دفتر نشر فرهنگ اسلامی بی‌تا.
- ۱۷- خنیفر، حسین، «۱۳۸۱»، اصول مدیریت و وظایف مدیران، مؤسسه فرهنگی دانش و اندیشه معاصر.
- ۱۸- دل‌شاد تهرانی، مصطفی، «۱۳۸۵»، خلاصه سیره نبوی (منطق عملی) دفتر سوم سیره مدیریتی، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- ۱۹-، «۱۳۸۸»، خلاصه سیره نبوی (منطق عملی) دفتر اول، سیره فردی، تهران، انتشارات دریا.
- ۲۰- دیلمی، «۱۴۱۲»، حسن بن محبوب ارشاد القلوب الى الثواب، قم، ناشر الشریف الرضی.
- ۲۱- رحیمی، مرتضی، «۱۳۹۶»، «زینت و آراستگی از دیدگاه امام رضا (ع)» پژوهش‌های اجتماعی اسلامی، شماره ۱۱۵، صص ۲۵-۴۸.

- ۲۲- سبحانی، جعفر، «۱۳۷۱»، فروغ ابدیت، ج ۲، دفتر تبلیغات اسلامی قم.
- ۲۳- سیاح، احمد، «۱۳۸۰»، فرهنگ بزرگ جامع نوین (ترجمه المنجد) ج ۱، تهران، چاپ سوم، انتشارات اسلام.
- ۲۴-، فرهنگ جامع عربی فارسی، ج ۲، تهران، بازار بین‌الحرمين، کتاب‌فروشی اسلام، بی‌تا.
- ۲۵- شعیری، محمد بن محمد، جامع الاخبار، مطبعه الحیدریه، نجف، بی‌تا.
- ۲۶- صدری افشار، غلامحسین، حکیمی، نسرین، حکیمی، نسترن، «۱۳۸۱»، فرهنگ فارسی معاصر، چاپ سوم، سازمان چاپ و انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
- ۲۷- عده از علماء، «۱۳۸۱»، اصول ستّه عشر، قم، مؤسسه دارالحدیث الثقافیه.
- ۲۸- علم الهدی، علی بن حسین، «۱۳۹۹ م»، امالی المرتضی، قاهره، دارالفکر العربي.
- ۲۹- عمید، حسن، «۱۳۸۱»، فرهنگ فارسی عمید، ج ۲، تهران، مؤسسه انتشارات امیرکبیر
- ۳۰- غضنفری، علی، خوش دونی فراهانی، لاله، بهار و تابستان، «۱۳۸۹»، «فرهنگ آراستگی در قرآن و روایات با تأکید بر واژه «جمل»». دو فصلنامه «پژوهش‌های نوین در آموزه‌های قرآن و سنت»، سال دوم شماره ۳، صص ۱۴۲-۱۲۰
- ۳۱- فراتی، عبدالوهاب، «۱۳۸۹»، درس‌نامه سیره سیاسی نبوی (مبانی، حکومت و رفتار سیاسی) پژوهشگاه علوم و فرهنگ اسلامی.
- ۳۲- فیروزآبادی، مجیدالدین محمد بن یعقوب، «۱۴۲۹ ق ۲۰۰۸ م»، معجم القا موس المحيط، دار المعرفة للطباعة و النشر و التوضیح البطبعة الثانية.
- ۳۳- قرا ملکی، احمد فرامرز، «۱۳۷۸»، روش‌شناسی مطالعات دینی، چاپ چهارم، انتشارات نشر دانشگاه علوم اسلامی رضوی.
- ۳۴- قریشی، سید علی‌اکبر، «۱۳۷۱»، قاموس قرآن، ج ۳، تهران، دارالکتب الاسلامیه.
- ۳۵- کتانی، عبدالحی، «۱۳۸۴»، نظام اداری مسلمانان صدر اسلام، (متترجم علیرضا ذکاوی قراگزلو)، پژوهشگاه حوزه و دانشگاه و (سمت).
- ۳۶- کلینی، محمد بن یعقوب، «۱۴۰۷ ق»، الکافی، ج ۱، تهران، دارالکتب الاسلامیه.
- ۳۷- لطفی، میثم، «۱۳۹۲»، مبانی و اصول نظم و انضباط در سازمان، دانشگاه امام صادق (ع).
- ۳۸- لیشی واسطی، علی بن محمد، «۱۳۷۶»، عیون الحكم و المواتع، قم، دارالحدیث.
- ۳۹- «۱۴۰۶ ق»، امام رضا (ع) الفقه المنسوب الى الامام الرضا، مشهد، مؤسسه آل البيت (ع).
- ۴۰- مجلسی، محمدباقر بن محمدتقی، بحار الانوار ج ۷۳، بیروت لبنان، دارالحياء التراث العربي، بی‌تا.
- ۴۱- مصطفوی، حسن، «۱۳۶۰»، التحقیقات فی کلمات القرآن الکریم، تهران، بنگاه ترجمه و نشر کتاب.
- ۴۲- نوری، حسین بن محمدتقی، «۱۴۰۸ ق»، مستدرک الوسائل و مستنبط المسائل، ج ۶، قم، مؤسسه آل البيت (ع).
- ۴۳- هیرانو، هیروکی، «۱۳۹۶»، به کارگیری (۵) در محیط کار، (ترجمه: سعید حامدیان اصفهانی)، بی‌جا.

دوفصلنامه تخصصی معارف اسلامی و مدیریت / سال هشتم / شماره پانزدهم / بهار و تابستان ۱۴۰۱

۴۴- یوسف زاده، حسن، «۱۳۹۰»، اسلام و نظم و انضباط اجتماعی، تهران، پژوهشگاه فرهنگ هنر و ارتباطات.